






## **STICHTING AL-HOEDA**

### **BELEIDSPLAN 2017-2020**



## Accorderingslijst

Naam	Functie	Paraaf
M.Kaddouri	Voorzitter	
A. El Hadioui	Penningmeester	
A. Anaoua	Secretaris	

## Versiebeheer

Versie	Datum	Status
1.0	06-01-2017	1 <sup>e</sup> concept
1.1	18-01-2017	Definitief

© 2016 Stichting AI-Hoeda, all rights reserved.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, op geautomatiseerde wijze opgeslagen of openbaar gemaakt in enige vorm of op enigerlei wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van stichting AI-Hoeda.

No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, scanning, or otherwise, without the prior written permission of the "AI-Hoeda Foundation".

## Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van stichting Al-Hoeda voor de jaren 2017 t/m 2020.

Dit beleidsplan bevat de strategie en beleid van de stichting en geeft inzicht in de werving van financiën, beheer en besteding van de gelden. Conform de statuten dient er een beleidsplan te worden opgesteld en periodiek te worden geactualiseerd.

Stichting Al-Hoeda bevordert de maatschappelijke betrokkenheid van Islamitische mensen en vrijwilligers in hun woon- en leefomgeving. Doelstelling is de positie van onze doelgroep in de samenleving te versterken en de zelfredzaamheid te vergroten. Komende beleidsperiode zal "de vraag" van de geloofsgemeenschap steeds meer centraal komen te staan. De stichting probeert zoveel mogelijk met de tijd en de ontwikkelingen mee te gaan en te voldoen aan de eisen die door de geloofsgemeenschap en de samenleving aan hen gesteld worden. Op deze manier beoogt de stichting een zo groot mogelijke bijdrage te leveren aan de Rotterdams Overschiese samenleving.

Wij hopen dat u, na het lezen van dit beleidsplan, een goed beeld heeft gekregen van de uitdagingen die voor ons liggen en dat u de plannen van de stichting van harte gaat ondersteunen.

Het stichtingsbestuur  
namens deze,

Voorzitter  
M.Kaddouri

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'M. Kaddouri', written over a horizontal line.

## Inleiding

In dit beleidsplan wordt de koers van stichting Al-Hoeda voor de komende jaren nader uiteengezet.

Stichting Al-Hoeda is een stichting zonder winstoogmerk. Onze doelgroep bestaat primair uit de Islamitische geloofsgemeenschap van verschillende etnische afkomst uit de wijk Rotterdam Overschie. Voor specifieke activiteiten hebben we een bredere doelgroep. Derde kwartaal 2016 zijn wij gestart met het proces om tot dit beleidsplan te komen. Wij vinden de participatie van onze doelgroep in het ontwikkelen van beleid van groot belang. Wij hebben verschillende bijeenkomsten voor onze doelgroep georganiseerd om van hen te horen wat zij binnen de beleidsterreinen van ons verwachten en waar zij prioriteit aan geven. Deze informatie is verwerkt in dit document.

Stichting Al-Hoeda is een onafhankelijke organisatie en is gevestigd in Rotterdam in de wijk Overschie. Voor het praktiseren van het Islamitische geloof, is het belangrijk dat er een gebedsvoorziening is. Een accommodatie als gebedsruimte voor de moslimgemeenschap is hierbij noodzakelijk. Stichting Al-Hoeda is een religieus, sociaal, culturele organisatie. De Islam roept haar volgelingen op tot vrijwillige inzet voor de mens, de maatschappij en de natuur. Vanuit religieus oogpunt wordt gestreefd naar een duurzaam, leefbaar, veilig en rechtvaardige samenleving. Deze aspecten vertalen wij in ons beleid. Zelfredzaamheid, Eigen Kracht en Burgerkracht zijn woorden die horen bij burgers die actief willen zijn voor een samenleving waar ze het zelf voor het zeggen hebben.

Stichting Al-Hoeda wil de betrokkenheid van de Islamitische gemeenschap in Overschie bij sociaal-maatschappelijke kwesties bevorderen en hun inzet daarbij vergroten. De stichting wil dit bereiken door mensen aan te spreken vanuit het Islamitische gedachtegoed met het accent op saamhorigheid en rechtvaardigheid, gericht op zorg voor elkaar en ondersteuning van kwetsbaren in de samenleving. Daarbij zijn gedeelde normen en waarden en vertrouwen en verbinding met de samenleving als basis genomen.

De centrale vraag die beantwoord wordt in dit beleidsplan 2017-2020 is:  
Hoe kunnen we continuïteit creëren (met voldoende middelen, vrijwilligers en professionals) en hoe kunnen we religieuze, educatieve activiteiten en sociaal, cultureel en maatschappelijke activiteiten met zorg, aandacht en met de gewenste kwaliteit waarborgen?

## **Algemene doelstelling Stichting**

Conform de statuten van de stichting, zoals vastgelegd bij notariële akte, heeft de stichting o.a. ten doel:

- Het geven van educatie en voorlichting over de islam aan moslims en niet-moslims;
- Het bevorderen van het algemene welzijn van alle moslims en niet moslims in Rotterdam en omgeving;
- Het vertegenwoordigen van de moslimgemeenschap;
- Het creëren van wederzijds begrip tussen verschillende geloofsovertuigingen en culturen; en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door: het bieden van spirituele, maatschappelijke en religieuze begeleiding door middel van gebedsdiensten, onderwijs, lezingen en (ontmoetings)activiteiten.

## **Visie**

Stichting Al-Hoeda streeft ernaar om een ideale maatschappelijke rol te vervullen en heeft dan ook een brede en gemengde achterban uit Rotterdam Overschie. Stichting Al-Hoeda streeft ernaar om problemen tussen individuen en bevolkingsgroepen te overbruggen. Door een preventieve houding in te nemen, streven wij ernaar om bepaalde maatschappelijke problemen te voorkomen. Onderlinge saamhorigheid en respect tussen verschillende bevolkingsgroepen staan hoog in het vaandel. Om dit te bereiken ondernemen wij pogingen om een bijdrage te leveren aan maatschappelijk georiënteerde zaken. Hiermee wil stichting Al-Hoeda in samenwerking met verschillende partijen knelpunten oplossen. De volgende thema's binnen onze visie staan centraal: kennis, respect, positieve bijdrage, verantwoordelijkheid en begrip. De stichting is een centrum van het Islamitische gemeenschapsleven. Onze visie heeft een sociaal, open en maatschappelijk karakter. De deuren staan voor iedereen open.

## **Missie**

Onze missie: Belangenbehartiging in de breedste zin van het woord van de Islamitische geloofsgemeenschap. Het helpen versterken van de Islamitische identiteit en om van daaruit ook maatschappelijk betrokkenheid te doen bevorderen. Invulling hieraan wordt gegeven door middel van twee soorten hoofdelijke activiteiten:

- 1) Religieuze en educatieve activiteiten
- 2) Sociaal, cultureel en maatschappelijke activiteiten

## **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Al-Hoeda hebben tot doel om voor de achterban van de stichting, maar ook meer in het algemeen voor de moslimgemeenschap, de integratie, emancipatie en participatie in de maatschappij te bevorderen middels het organiseren van een breed activiteitenaanbod voor jong en oud. De stichting doet hiermee, naast de religieuze activiteiten, meer en meer dienst als multifunctionele ontmoetingsruimte waar kennis en informatie wordt gedeeld. De stichting doet haar activiteiten vanuit een op de Islam geïnspireerde maatschappelijke verantwoordelijkheid, die op verschillende terreinen tot uitdrukking komt. Bij alle activiteiten staat het actieve burgerschap van de achterban in de samenleving centraal. De stichting wil de komende jaren de samenwerking op lokaal niveau intensiveren, met wijkbewoners en religieus, sociaal-cultureel en maatschappelijke instellingen. Hierdoor zullen alle

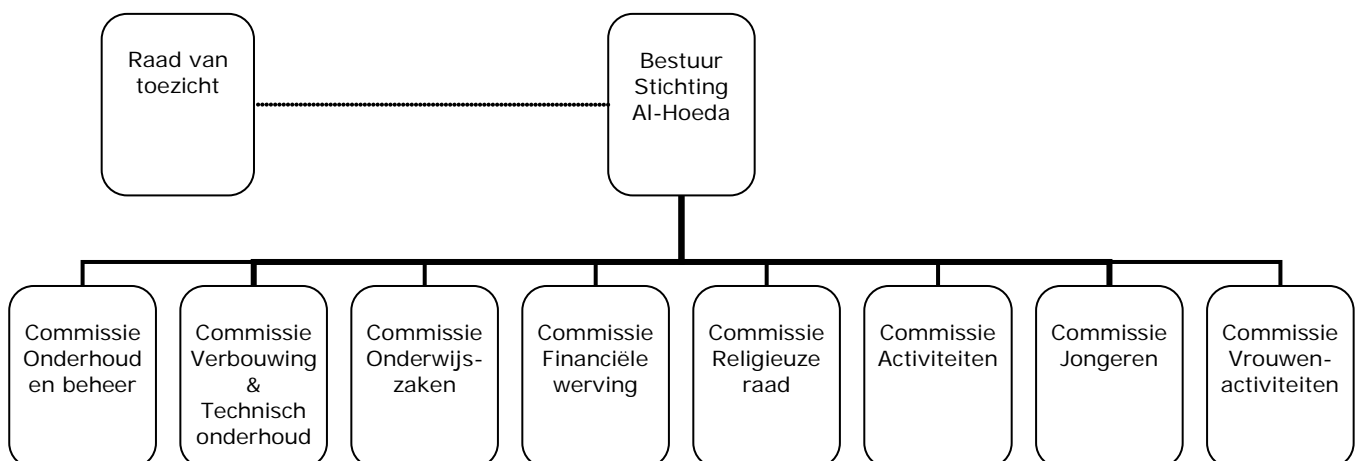
betrokkenen op hun eigen manier kunnen bijdragen aan het algemeen belang (leefbaarheid, wederzijdse respect en begrip voor elkaar in de wijk).

- De vrijwilligers die de bezoekers/deelnemers begeleiden bij de activiteiten worden niet betaald en krijgen geen loon, wel mogen zij in samenspraak met het bestuur hun onkosten declareren.
- De enige daadwerkelijke kosten van de Stichting zijn de kosten die noodzakelijk zijn om de stichting haar operationele werkzaamheden te laten uitvoeren. Waaronder: de kosten van het pand (incl. reparaties) en de middelen om de activiteiten mogelijk te kunnen maken. Bijv. promotiemateriaal, reiskosten, postzegels, cartridges en de kosten voor de webhosting en domeinnaamregistratie.

### **Integriteit, bestuur en Organisatie**

Voor het bestuur staat integriteit en toewijding in de meest brede zin hoog in het vaandel. Dat betekent dat tegenstrijdigheden tussen persoonlijke (financiële) belangen en het bestuurslidmaatschap vermeden worden. Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, financieel beheer en de interne- en externe communicatie. Het bestuur van stichting Al-Hoeda bestaat uit 3 personen. Van belang is de nauwe betrokkenheid met de doelstellingen van de stichting. Het bestuur streeft ernaar om personen uit de doelgroep een bestuurlijke rol te laten vervullen en de link met de doelgroep te waarborgen. Naast hun eigen werk worden de bestuurstaken als vrijwilliger ingevuld. De verschillende bestuursfuncties en het vrijwilligerswerk betekenen veel opoffering van de eigen vrije tijd. De bestuursleden zijn allen eindverantwoordelijk voor hun eigen bestuurdersrol. Naast het bestuur is er ook een raad van toezicht en heeft een controlerende taak. De raad van toezicht bestaat uit 10 vrijwilligers. Het bestuur stelt commissies aan die onder verantwoordelijkheid van het bestuur bepaalde taken vervullen om zo efficiënt mogelijk tot de gewenste doelstellingen te komen. De bestuurders en alle vrijwilligers, ontvangen geen beloning voor hun werk en inzet. Wel kunnen zij aanspraak maken op een gemaakte onkostenvergoeding. Werkzaamheden die binnen de stichting door bestuursleden worden uitgevoerd liggen op het vlak van organiseren, contacten onderhouden, promoten van de (activiteiten van de) stichting, inbrengen van kennis en helpen bij het werven van financiën en aansturen van activiteiten.

### **Organisatie schema**



## **Samenwerking**

Om het werk goed te kunnen uitvoeren is samenwerking met andere instellingen en organisaties cruciaal en zelfs onmisbaar. De stichting werkt op lokaal niveau samen met verschillende organisaties vooral binnen Rotterdam en omgeving. Om dialoog met andere levensbeschouwingen te bevorderen, zal worden onderzocht op welke wijze verschillende maatschappelijke thema's met elkaar gedeeld kunnen worden. Onder het mom van "onbekend maakt onbemind", wordt door de stichting open dagen en voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd. De groepen waar de stichting voorlichting aan wil geven varieert van, kerkgemeenschappen tot buurtbewoners en andere maatschappelijke organisaties. Van tijd tot tijd organiseert de stichting bijeenkomsten over thema's die actueel zijn. Te denken valt aan bijeenkomsten over verkiezingen (het belang van het stemrecht), gezondheid, onderwijs, vrijwilligerswerk, sociale zekerheid etc. Daarbij gaat de stichting actief op zoek naar samenwerking en nodigt dan ook andere personen of vertegenwoordigers van instellingen uit om de doelgroep van kennis te voorzien.

## **Doelstellingen**

Stichting Al-Hoeda heeft zijn doelstellingen voor de komende jaren vastgelegd in dit meerjarenbeleidsplan 2017-2020. Dit meerjarenbeleidsplan is bedoeld voor richting, maar vooral ook inhoud te geven aan de werkzaamheden in de komende jaren. Het activiteitenaanbod is breed en divers. Het daagt ons uit en inspireert ons tot actie, tot het ontwikkelen en uitvoeren van beleid dat ten goede komt aan de samenleving. Doordat de vrijwilligers van de stichting vaak in het veld zijn en er veel contacten hebben, krijgen we allerlei signalen over wat nodig is en waar behoefte aan is. Het is onze uitdaging om hierin focus aan te brengen en veranderingen te bewerkstelligen vanuit onze rol, positie en visie. Op de volgende pagina's geven wij per activiteit aan waarop wij ons, nu en in de toekomst willen focussen. In het meerjarenbeleidsplan staan 10 thema's centraal, waar de stichting zich de komende jaren wederom sterk op zal richten. De thema's bevatten vervolgens diverse activiteiten. Een aantal van de activiteiten zullen in opdracht van de stichting worden uitgevoerd door professionals. Om onze doelstellingen te realiseren worden gedurende het hele jaar door activiteiten georganiseerd. Deze activiteiten kunnen worden onderverdeeld, conform de hoofdthema's van onze missie:

### **Religieuze en educatieve activiteiten**

- Gebedsdiensten
- Individuele religieuze hulpverlening
- Organiseren van weekendlessen
- Lezingen over religieuze onderwerpen
- Educatieve activiteiten
- Religieuze ceremoniën/plechtigheden

### **Sociaal, cultureel en maatschappelijke activiteiten**

- Voorlichting over sociaal, cultureel en maatschappelijke onderwerpen
- Ondersteuning en begeleiding individuele hulpverlening
- Charitatieve en humanitaire activiteiten
- Recreatieve activiteiten

## **Overige beleidsdoelstellingen**

De uitdaging waar stichting Al-Hoeda voor de jaren 2017-2020 voor staat en waar het beleid de komende vier jaar ook op gericht zal zijn.

- De rol van stichting Al-Hoeda in de omgeving versterken opdat zichtbaar wordt welke bijdrage geleverd wordt aan de samenleving.
- Intern organisatie versterken en verdere verbreding en professionalisering van activiteiten.
- Onderzoeken wat de uitbreidingsmogelijkheden zijn
- Werken aan bestuurswisselingen (conform statuten)
- Professionaliseren van het onderwijsprogramma
- Het vrijwilligersbeleid meer professionaliseren en borgen.
- Jongeren en vrouwen intensiever betrekken.
- Meer focus op veiligheidsmaatregelen

## **Strategie**

Het team van bestuur en leden van de raad van toezicht blijven kritisch en leggen de lat dan ook steeds hoger. De wijze waarop de visie van stichting Al-Hoeda gerealiseerd gaat worden, dient daarom op een eenduidige en heldere manier vorm te worden gegeven. Hierbij past een organisatie dat alle activiteiten constant tegen het licht houdt met de missie en visie in het achterhoofd.

## **Actueel beleid**

Het bestuur is van mening dat de stichtingsactiviteiten van algemeen nut voor de samenleving zijn. Stichting Al-Hoeda laat zien hoe er met weinig middelen kleine stappen gezet worden die positieve gevolgen hebben voor de mensen in de wijk en de samenleving als geheel. Dankzij een vraaggerichte aanpak en kleinschalige activiteiten wordt dat bereikt.

## **Vrijwilligers**

Zowel het bestuur als de leden van de raad van toezicht kunnen voor hun verrichtte activiteiten in aanmerking komen voor gemaakte onkostenvergoeding en sommige onder hen doet dat zonder financiële onkostenvergoeding, en ziet daarvan af. Vrijwilligers willen hun tijd zinvol besteden door anderen te ondersteunen en ervaring willen opdoen die kan leiden tot volledige betaald werk elders, of naast hun reguliere baan maatschappelijke betrokkenheid te tonen door vrijwilligerswerk te verrichten. De inzet en betrokkenheid van vrijwilligers is van groot belang voor stichting Al-Hoeda. Met deze inzet is stichting Al-Hoeda in staat haar kerntaak te vervullen.

## **Vermogens opbouw en beheer**

Stichting Al-Hoeda krijgt geen overheidssubsidie. De inkomsten van stichting Al-Hoeda bestaan uitsluitend uit giften van donateurs en bevriende instellingen in Nederland. Voor de verschillende activiteiten die de stichting organiseert en de onkosten van de stichting zelf is het noodzakelijk om op een verantwoorde manier met de aan de stichting toevertrouwde middelen om te gaan.

Uitgangspunt is dat het vermogen besteed wordt aan de doelstellingen van de stichting. Omdat de stichting geen risico mag en wil nemen zal dit beperkt blijven tot één girorekening. Elk besluit tot afwijking van deze beleidsregel dient met instemming van het volledige bestuur genomen te worden.

Het vermogen van de stichting wordt, gezien de beperkte omvang van de stichting, uitsluitend in liquide vorm aangehouden op een girorekening bij de ING bank te Rotterdam. Een spaarrekening met rente en/of beleggingen met



vastrentende waarden worden uitgesloten vanuit religieus oogpunt. Tevens zijn beleggingen voor een stichting van deze omvang niet verantwoord, gezien de risico's.

Bij iedere vergadering wordt aan het gehele bestuur openheid van zaken geven wat betreft de financiën door de penningmeester, aan de hand van een daartoe opgesteld overzicht. De stichting zal zich inspannen om de operationele kosten zo laag mogelijk te houden, zonder de doelen van de stichting daarmee te compromitteren. Tevens wordt een (aangepast) jaaroverzicht gemaakt van de te verwachten kosten en uitgaven. Ieder jaar worden de cijfers door een boekhouder (vrijwillige financiële medewerker) gecontroleerd en krijgen alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht een kopie van de cijfers voor overleg in de vergadering. Binnen 6 maanden na afloop van een boekjaar zal een financiële verantwoording over het afgelopen boekjaar opgemaakt worden door de penningmeester van de stichting. Bij de jaarlijkse vaststelling van de jaarrekening (balans en staat van baten en lasten) dient verantwoording te worden afgelegd over het gevoerde financiële beleid en dient het bestuur en raad van toezicht haar goedkeuring hier over uit te spreken.

### **Werven van donaties en giften**

Het verwerven van financiën is een belangrijk onderdeel van de werkzaamheden van de stichting. Immers zonder voldoende financiële middelen is het niet mogelijk om de verschillende activiteiten te ondersteunen en het pand te financieren. Het inzamelen van giften en donaties gebeurt veelal in eigen kring. De werving van financiën gebeurt op een kleinschalige maar effectieve, directe manier zoals tijdens contacten met relaties, waar meteen afspraken worden gemaakt voor inzamelingen. De bestaande contacten met de diverse ondernemers en collega organisaties worden actief onderhouden.

Naast donaties van vaste donateurs, die maandelijks, per kwartaal of jaarlijks een bijdrage geven, wil de stichting een grotere doelgroep bereiken die de doelstellingen onderschrijven. De rest wordt extern ingezameld, voorbeelden hiervan zijn: andere bevriende organisaties en instellingen in Nederland en overige vrijwillige inzamelingen. Tevens is het ook mogelijk om online te doneren via de website ([www.alhoeda.com](http://www.alhoeda.com)) met behulp van iDeal.

Binnen de stichting is, onder leiding van de penningmeester, een commissie samengesteld die zich bezighoudt met de inzameling en werving van financiën. Op afspraak zal er bij de bevriende verenigingen/stichtingen geld worden ingezameld om de stichtingdoelstellingen mogelijk te maken.

### **Rechten van de donateur / schenker**

Stichting Al-Hoeda erkent de donateur/schenker als feitelijke partner en als lid die onze missie mogelijk maakt. Elke schenker van stichting Al-Hoeda heeft bijgevolg bepaalde rechten. De nadruk wordt vooral gelegd op het recht om betrokken te zijn bij en geïnformeerd te worden over onze activiteiten.

Stichting Al-Hoeda hecht er veel waarde aan om tegen lage kosten haar donateurs en andere belangstellenden op een aantrekkelijke en heldere manier van informatie te voorzien. Openheid en transparantie zijn hierbij van groot belang. De donateurs/schenkers verdienen al onze achting, en om steeds een nauw contact te onderhouden tussen schenkers en de stichting, beschikt de donateur/schenker over de volgende bevoegdheden:

- Invloed op het beleid, door benadering van een lid van Raad van Toezicht.
- Inzage in jaarverslagen, rapporten en brieven over de financiële uitgaven van de stichting.

- De wijze waarop de giften voor specifieke doeleinden worden besteed.
- Het ontvangen van een bevestiging/kwitantie van elk overgemaakt bedrag aan de stichting.
- Bij het doneren van maandelijks bedragen, heeft de schenker het recht te kiezen voor de wijze van betaling, evenals de financiering te annuleren op welk tijdstip dan ook.
- Bij vacatures kunnen vaste donateurs zich kandidaat stellen om als vrijwilliger actief te zijn voor de stichting (onder voorbehoud van een match op het profiel).
- Verzoeken, persoonlijke klachten, suggesties en feedback worden zeer op prijs gesteld en met zorg behandeld bij de stichting.

### **Afsluiting**

Dit beleidsplan is tot stand gekomen dankzij de input van vele actieve vertegenwoordigers. Het beoogt een effectief beleidsdocument te zijn op basis waarvan de komende 4 jaar de vrijwilligers en de stichting zich verder kunnen ontwikkelen. Het bestuur heeft middels dit plan het beleid geborgd door een vertaalslag naar de uitvoering te maken waar activiteiten uit voortkomen.

### **Rechtsvorm, inschrijving, fiscaalnummer en contactgegevens**

Stichting Al-Hoeda is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24410806 als de stichting Al-Hoeda, adres Van Noortwijkstraat 30 te Rotterdam.

Het bestuur kent naast een statutaire vertegenwoordiging ook een raad van toezicht.

Op dit moment wordt het dagelijks bestuur gevormd door:

Dhr. M. Kaddouri (voorzitter)  
Dhr. A. El Hadioui (penningmeester)  
Dhr. A. Anaoua (secretaris)

IBAN/Girorekening: NL65ingb0004649709  
Het RSIN nummer van de stichting is: 817666230

Adres:  
Van Noortwijkstraat 30  
3042 LP Rotterdam  
*info@alhoeda.com*

